



巻頭対談 陽はまた昇る 「不易流行」「特色経営」 を貫く、老舗の知恵に学ぶ

井村屋グループ株式会社代表取締役会長 浅田剛夫 / 作家 山本一力

01 道 第二六回 未来を創る道 ジャーナリスト 勝見明

02 くちびるに歌を持って心に太陽を持って 雨の日 作家 小檜山博

06 トップインタビュー こと京都株式会社代表取締役 山田敏之

16 経営指南 「大変革の時代」こそ、中小企業のチャンスだ グローバルビジネス学会名誉会長 福井県立大学客員教授 丹羽宇一郎

15 一枚の繪 西村武夫「自画像」(當舎二二) 無言館館主・作家 窪島誠一郎

36 企業事例研究① 三島食品株式会社 代表取締役会長 三島豊

42 企業事例研究② 佐々木化学薬品株式会社 代表取締役 佐々木智一

46 あの時、あの言葉⑥ 物理学者 木下是雄 ノンフィクション作家 野地秩嘉

64 指標に「未来」を見る② 株式会社第一生命経済研究所首席エコノミスト 永濱利廣

66 スタートアップ物語 「古木」が生み出す、新しい「経済圏」 株式会社山翠舎代表取締役社長 山上浩明

72 中小企業の新ビジネスモデルへの挑戦② システム研究センター理事長 片方善治

26 お客様の喜びをつくれ! 価格以上の「価値」を提供するために..... 顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

27 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論 いのち——私が仕えた三人の社長と一人の幹部 田舞徳太郎

70 マーケティング塾 「ヒト」に着目すれば「コト」が見えてくる 株式会社CODDコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

34 松下幸之助に学ぶ指導者の一念 製品の特徴を見据えれば、活用法が見える パナソニック株式会社終身客員 木野親之

52 有能な人材になるには自ら箸を取れ! 名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事② 佐々木常夫 山城真路

76 逆境! その時、経営者は..... 株式会社テルズ&クイーン 代表取締役社長 鈴木一輝

48 逆境! その時、経営者は..... 株式会社テルズ&クイーン 代表取締役社長 鈴木一輝

78 危機管理の時代の歴史学 第十一回 渋沢栄一 歴史家・作家 加来耕三

54 経営の神様にみる創造的生き方 ニューノーマル時代の情報力⑭ PHP研究所客員 谷口全平

71 謙田流らしく健康術⑥① 諏訪中央病院名誉院長・作家 謙田實

82 伊與田先生に学んだ、論語と経営⑤⑧ 立派な人物とは何か(上) 伊與田先生に学んだ、論語と経営⑤⑧

84 私が選んだ論語の一句 私を選んだ論語の一句 トランセンス株式会社代表取締役 安齋幸

88 今月のビジネス用語 経営者の会 (仮)石野支部 石野一樹 / 市川支部 舊役好之

91 共に学ぶ会 株式会社シナノシト 川田有子 / 社会福祉法人平成福祉会 中村昌史

93 読者の声 / ADMENU

育て上手なリーダーになる心得

基礎編 己の弱さを見せ、学ぶ姿がフォロワーシップを生む 株式会社チームボックス代表取締役 中竹竜二
実践編 「教えるのではなく、問う」ことが自主性を育てる 農業研究者 篠原信
特別講座 師匠は言葉ではなく、背中であげてくれた 落語家 立川志の春

朱に交われれば赤くなる——人材育成「まずはココから」

経営理念とビジネスモデルを繋げる 株式会社ナオミ代表取締役会長 駒井亨衣
異論も含め、まずは社員の声を受け止める 株式会社ナオミ代表取締役会長 駒井亨衣
東洋紡「みらい人財塾」——ベンチャーマインド“育む環境づくりを急げ” 東洋紡株式会社
手順や段取りだけでなく、仕事の意義を語れる上司たれ 北海道大学大学院経済学研究院教授 松尾睦

表紙撮影 中村ノブ / デザイン・DTP 箭内勇三 工藤光 長谷真希 稲川静香